

# MINI-PITCH

## BIEDRĪBAS "MINI-PITCH" ATTĪSTĪBAS PLĀNS 2024.-2029. GADAM



## Saturs

1.	Ievads .....	3
2.	Organizācijas darbības pārskats .....	4
2.1	Galvenie darbības virzieni .....	4
2.2	Līdzšinējā darbība .....	5
2.2.1	Galvenās aktivitātes 2022. gadā .....	5
2.2.2	Galvenās aktivitātes 2023. un 2024. gadā .....	5
3.	Stratēģiskā vīzija un vērtības .....	7
3.1	Vīzija .....	7
3.2	Vērtības un principi .....	7
4.	Mērķi un uzdevumi .....	9
4.1	Īstermiņa mērķi (2024. rudens un ziemas sezonas).....	9
4.2	Vidēja termiņa mērķi (2025. līdz 2026. gads) .....	9
4.3	Ilgttermiņa mērķi (2027. līdz 2029. gads).....	10
5.	Attīstības prioritātes .....	12
5.1	Sabiedrības integrācijas veicināšana caur sporta aktivitātēm.....	12
5.2	Vietējās sabiedrības atbalstīšana un iesaiste .....	12
5.3	Aktivitātes bērniem un jauniešiem .....	12
5.4	Atbalsts civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās un sociāli neaizsargātajām grupām.....	12
6.	Sadarbības partneri .....	14
6.1	Vietējās un starptautiskās sadarbības .....	14
6.2	Kopienas iesaistīšanās .....	14
7.	Resursi un kapacitāte .....	16
7.1	Cilvēkresursi un komandas kapacitāte .....	16
7.2	Finanšu resursi un ilgtspēja .....	16
8.	Stratēģijas īstenošanas plāns .....	18
8.1	Pasākumi un aktivitātes .....	18
8.2	Uzraudzība un izvērtējums.....	19
9.	Nākotnes perspektīvas un izaicinājumi.....	20
10.	Aicinājums uz sadarbību .....	21

## 1. Ievads

Biedrība *Mini-pitch*, dibināta 2021. gada 12. maijā, ir dinamiska nevalstiskā organizācija, kas specializējas sporta aktivitāšu, bērnu nometņu, sociālo projektu un izglītības programmu īstenošanā. Tās galvenais mērķis ir stiprināt Latvijas sabiedrību, veidojot platformu aktīvai līdzdalībai, sadarbībai un veselīga dzīvesveida veicināšanai, kā arī darboties pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā

Šis attīstības plāns, laika posmam no 2024. līdz 2029. gadam, nosaka biedrības *Mini-pitch* stratēģiskos mērķus un virzienus, kas palīdzēs organizācijai turpināt veicināt sabiedrības labklājību. Plānā noteiktas organizācijas attīstības prioritātes, konkrēti uzdevumi un plānošanas mehānismi, lai veicinātu organizācijas izaugsmi, tās ilgtspējīgu attīstību un nodrošinātu mērķtiecīgu darbību realizāciju tuvākajos gados.

## 2. Organizācijas darbības pārskats

### 2.1 Galvenie darbības virzieni

Biedrība *Mini-pitch* izmanto sportu un izglītību kā integrācijas un sociālās iekļaušanās rīkus. Organizācijas darbības virzieni ietver:

#### **Sporta pasākumu un turnīru organizēšana**

Biedrība *Mini-pitch* organizē dažāda mēroga sporta pasākumus un turnīrus, kas piesaista gan bērnus, gan pieaugušos, kā vietējos iedzīvotājus, tā iebraucējus, tostarp arī civiliedzīvotāji, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās no Ukrainas un citām valstīm. Šie pasākumi ne tikai veicina fizisko aktivitāti, bet arī palīdz veidot kopienas garu un savstarpējo sadarbību starp pasākumu, turnīru un citu aktivitāšu dalībniekiem.

#### **Bērnu nometnes**

Biedrība *Mini-pitch* ir plaši pazīstama ar savām bērnu nometnēm, kurās tiek apvienots sports, izglītība un kultūras apmaiņa. Šīs nometnes ir orientētas uz bērnu attīstību, sadarbību un fizisko aktivitāšu veikšanu.

#### **Kopienas sporta programmas**

Regulāras kopienas sporta nodarbības, kas sniedz iespēju visiem iedzīvotājiem, tostarp civiliedzīvotāju, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās un neaizsargātām sabiedrības grupām, piedalīties fiziskās aktivitātēs. Tās veicina integrāciju un labklājību.

#### **Atbalsts civiliedzīvotājiem, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās**

Biedrība *Mini-pitch* ir aktīvi iesaistījusies civiliedzīvotāju, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās no Ukrainas, atbalstīšanā, organizējot bezmaksas sporta nodarbības un izklaides pasākumus, lai palīdzētu šiem cilvēkiem integrēties Latvijas sabiedriskajā dzīvē un atgūt emocionālo līdzsvaru.

#### **Izglītojošie semināri un darbnīcas**

Papildus sporta aktivitātēm, biedrība rīko izglītojošus seminārus un darbnīcas, kas veicina izpratni par veselīgu dzīvesveidu un sporta nozīmi. Šīs iniciatīvas arī nodrošina treneru un mentoru apmācības, kas, savukārt, ļauj pilnvērtīgi darboties ar bērniem un jauniešiem, kuri iesaistās biedrības aktivitātēs.

#### **Pilsoniskās sabiedrības attīstība**

*Mini-pitch* aktīvi veicina pilsoniskās sabiedrības attīstību, nodrošinot platformas, kurās dažādu sabiedrības grupu locekļi var piedalīties, sadarboties un kopīgi risināt sabiedrībā



aktuālas problēmas. Organizācijas aktivitātes veicina savstarpējo sapratni, iekļaušanu un līdzdalību, tādējādi sekmējot spēcīgākas un saliedētākas sabiedrības veidošanos.

## **2.2 Līdzšinējā darbība**

Pēc biedrības "Mini-pitch" dibināšanas 2021. gada maijā, organizācija koncentrējās uz vietējās sabiedrības iesaisti, sākot ar nelieliem sporta pasākumiem un nometnēm. Šajā periodā tika uzsākti pirmie projekti, kas vērsti uz bērnu un jauniešu fiziskās aktivitātes veicināšanu, organizējot vietējos futbola turnīrus un sporta spēles, kurās piedalījās gan latviešu, gan citu tautību dalībnieki.

### **2.2.1 Galvenās aktivitātes 2022. gadā**

#### **Atbalsts Ukrainas civiliedzīvotājiem**

Sākot ar 2022. gada septembri, Biedrība "Mini-pitch" uzsāka iknedēļas bezmaksas sporta nodarbības un izklaides spēles civiliedzīvotājiem, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās no Ukrainas. Šīs aktivitātes norisinājās katru svētdienas vakaru un sniedza emocionālu un fizisku atbalstu vairāk nekā 1000 dalībniekiem.

#### **Sadraudzības nometnes**

2022. gada vasarā, sadarbībā ar "Ziedot.lv" un Latvijas Futbola federāciju, biedrība "Mini-pitch" organizēja pirmo sadraudzības nometni ukraiņu un latviešu bērniem. Šī nometne bija vērsta uz starpkultūru mijiedarbības veicināšanu, nodrošinot dalībniekiem iespēju ne tikai sportot, bet arī veidot draudzīgas attiecības un savstarpēju sapratni.

#### **Kopienas iesaistes pasākumi**

Biedrība turpināja savu darbību, organizējot dažādus sporta turnīrus un aktivitātes vietējiem iedzīvotājiem, tostarp bezmaksas sporta aktivitātes Rīgas bērnudārzu un skolu audzēkņiem, kā arī bērnu un pieaugušo futbola turnīrus. Šajā gadā notika vairāk nekā 40 sporta pasākumi un turnīri.

### **2.2.2 Galvenās aktivitātes 2023. un 2024. gadā**

#### **Integrācijas projekti civiliedzīvotājiem, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās**

2023. gadā biedrība turpināja nodrošināt sporta un izglītojošas aktivitātes civiliedzīvotājiem, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās, tostarp bērniem un ģimenēm, organizējot 144 bezmaksas sporta nodarbības un 72 izglītojošas nodarbības. Šīs aktivitātes palīdzēja veicināt gan fizisko aktivitāti, gan sociālo integrāciju.

### **Latvijas bēgļu izlase un Eiropas čempionāts**

2023. gadā biedrība "*Mini-pitch*" izveidoja Latvijas bēgļu futbola izlasi, kura piedalījās Eiropas čempionātā bēgļiem. Šobrīd notiek aktīvs darbs pie nākamās izlases sagatavošanas 2024. gada Eiropas čempionātam.

### **Sabiedrības integrācijas projekti un kultūrorientācija**

2023. un 2024. gadā biedrība veiksmīgi īstenoja vairākus SIF projektus, tostarp "Sadraudzības sestdienas 2024", "Bērnu un jauniešu sadraudzības pirmdienas 2024" un "Valoda, sports un karjeras iespējas ukraiņu jauniešiem Latvijā". Visi projekti bija veiksmīgi, sasniedzot izvirzītos mērķus un guva pozitīvas atsauksmes no dalībniekiem. Tāpat īstenoti Rīgas domes projekti, kuru mērķauditorija ir civiliedzīvotājiem, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās no Ukrainas.

### **Sadraudzības nometnes**

2024. gada skolēnu pavasara brīvlaikā un vasarā biedrība organizēja vairākas sadraudzības nometnes ukraiņu un latviešu bērniem, kurās piedalījās vairāk nekā 180 bērnu. Šīs nometnes veicināja bērnu sociālās prasmes un savstarpēju sapratni.

## 3. Stratēģiskā vīzija un vērtības

### 3.1 Vīzija

Biedrības *Mini-pitch* vīzija ir kļūt par vadošo sporta un sabiedrības integrācijas platformu Latvijā, kas veicina sabiedrības saliedēšanu un labklājību, izmantojot sporta aktivitātes un izglītības programmas. Mūsu mērķis ir nodrošināt ikvienam, neatkarīgi no vecuma, dzimuma vai sociālā stāvokļa, iespēju piedalīties sportiskās aktivitātēs un gūt no tām labumu fiziskajā, emocionālajā un sociālajā līmenī. Īpaši svarīga ir mūsu misija palīdzēt civiliedzīvotājiem, kas Latvijā ieradušies bēgļu gaitās un neaizsargātām sabiedrības grupām iekļauties sabiedrībā un veidot drošu un draudzīgu vidi, kurā viņi var justies pieņemti un atbalstīti, kā arī darboties un īstenot aktivitātes pilsoniskās sabiedrības attīstības jomā.

Mēs uzskatām, ka sports ir efektīvs instruments, lai nojauktu kultūras un sociālās barjeras, veicinātu integrāciju un stiprinātu indivīdu emocionālo veselību. Mūsu vīzija ir izveidot vidi, kurā ikviens cilvēks var justies piederīgs, iegūt un celt savu pašapziņu, kā arī veicināt savstarpējo sapratni, īpaši starp dažādām kultūru un tautību grupām.

### 3.2 Vērtības un principi

Biedrības *Mini-pitch* darbības pamatā ir šādas vērtības un principi:

#### Iekļaušana un vienlīdzība

Mēs ticam, ka ikvienam ir tiesības uz līdzdalību sporta un sabiedrības dzīvē neatkarīgi no vecuma, dzimuma, kultūras vai sociālā stāvokļa. Mēs nodrošinām, ka mūsu aktivitātes ir pieejamas ikvienam, veicinot vienlīdzīgas iespējas visiem sabiedrības locekļiem.

#### Sadarbība un kopienas gars

Mēs veicinām sadarbību starp vietējām un starptautiskām organizācijām, kā arī starp vietējās sabiedrības locekļiem, lai stiprinātu kopienas garu. Mēs ticam, ka caur sadarbību iespējams radīt pozitīvas pārmaiņas sabiedrībā un veicināt harmonisku līdzāspastāvēšanu.

#### Personīgā un profesionālā izaugsme

Mēs atbalstām nepārtrauktu izglītību un izaugsmi, gan indivīda, gan sabiedrības līmenī. Mūsu projekti un iniciatīvas ir vērstas uz jaunu prasmju un zināšanu attīstīšanu, kas sekmē gan personisko izaugsmi, gan profesionālās karjeras iespējas.

### **Inovācija un elastība**

Mēs vienmēr meklējam jaunas un radošas pieejas sabiedrības iesaistīšanā un integrācijā. Biedrība *Mini-pitch* ir atvērta inovatīvām idejām un spēj pielāgoties mainīgajiem apstākļiem, lai nodrošinātu ilgtspējīgus un efektīvus risinājumus.

### **Demokrātiskas vērtības un līdzdalība**

Mūsu organizācija ir apņēmusies stiprināt demokrātiskās vērtības, veicinot aktīvu līdzdalību lēmumu pieņemšanas procesos. Mēs veidojam vidi, kurā ikviens var piedalīties un izteikt savu viedokli, veicinot sabiedrības iesaisti un atbildību.

### **Veselīgs dzīvesveids**

Mēs aktīvi veicinām veselīga dzīvesveida un fizisko aktivitāšu nozīmi kā līdzekli emocionālās un fiziskās veselības uzlabošanai. Mūsu mērķis ir veicināt visaptverošu sabiedrības labklājību, kas iekļauj gan fizisko, gan mentālo veselību.



## 4. Mērķi un uzdevumi

### 4.1 Īstermiņa mērķi (2024. rudens un ziemas sezonas)

#### **Biedrības aktivitāšu pieejamības paplašināšana neaizsargātām sabiedrības grupām**

Nodrošināt, ka sporta un izglītības programmas ir pieejamas plašākai sabiedrībai, īpaši neaizsargātām sabiedrības grupām, piemēram, civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, maznodrošinātajiem un bērniem ar īpašām vajadzībām. Plānot jaunas iniciatīvas un projektus, kas piesaistītu šīs grupas, veicinot viņu integrāciju un labklājību.

#### **Civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, īpaši ukraiņu, integrācijas pasākumu organizēšana**

Turpināt un paplašināt esošās sporta un izglītības programmas civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, lai nodrošinātu viņiem nepieciešamo atbalstu, veicinātu sociālo integrāciju un mazinātu kultūras barjeras. Plānots piesaistīt vēl vairāk dalībnieku un partneru, paplašinot piedāvājumu ar jauniem sporta veidiem un aktivitātēm.

### 4.2 Vidēja termiņa mērķi (2025. līdz 2026. gads)

#### **Palielināt sporta pasākumu un nometņu organizēšanas apjomu**

Organizēt sporta pasākumus un bērnu nometnes, apkalpojot arvien lielāku dalībnieku skaitu un nodrošinot plašāku iesaisti vietējā sabiedrībā un bēgļu kopienā.

#### **Paplašināt atbalstu civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās**

Nodrošināt bezmaksas sporta nodarbības un izklaides pasākumus arvien vairāk civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, lai veicinātu viņu integrāciju un emocionālo atbalstu.

#### **Sadarbības stiprināšana ar vietējām pašvaldībām un organizācijām**

Sadarboties ar jauniem partneriem (vietējām skolām, sporta klubiem un citiem sabiedriskajiem partneriem), lai nodrošinātu resursus, atbalstu un sinerģiju projektu īstenošanā. Attīstīt ciešāku sadarbību ar pašvaldībām, lai nodrošinātu regulāru un kvalitatīvu sporta un izglītības programmu īstenošanu.

#### **Palielināt organizācijas redzamību un atpazīstamību sabiedrībā**

Veidot mārketinga kampaņas un sociālo mediju aktivitātes, lai palielinātu biedrības *Mini-pitch* atpazīstamību, kā arī lai piesaistītu jaunus sadarbības partnerus.

### **Līdzekļu piesaiste un resursu paplašināšana**

Palielināt finansējuma piesaisti no valsts, ES fondiem un citiem avotiem, lai atbalstītu biedrības darbības ilgtspēju.

### **Nemitīgi uzlabot organizācijas iekšējo struktūru un kapacitāti**

Veikt personāla apmācības un profesionālās attīstības programmas, lai palielinātu komandas efektivitāti un spēju īstenot dažādus projektus.

## **4.3 Ilgtermiņa mērķi (2027. līdz 2029. gads)**

### **Nostiprināt *Mini-pitch* pozīciju kā vadošo sporta un integrācijas platformu Latvijā**

Būt pazīstamai un cienītai organizācijai, kas nodrošina augstas kvalitātes sporta un izglītības programmas visām sabiedrības grupām, kļūstot par vadošo sporta organizāciju Latvijā, kas koncentrējas uz sociālo integrāciju un veselīga dzīvesveida veicināšanu.

### **Paplašināt sadarbību ar starptautiskām organizācijām**

Biedrības mērķis ir izveidot ilgstošas partnerības ar starptautiskām sporta un nevalstiskām organizācijām, kas palīdzēs attīstīt *Mini-pitch* starptautisko klātbūtni un dalību projektos ārpus Latvijas. Sadarbība ar citiem Eiropas sporta tīkliem palīdzēs apmainīties ar pieredzi un ieviest citu organizāciju labo praksi, kā arī attīstīt jaunas un inovatīvas idejas.

### **Ilgtermiņa projektu attīstīšana un jaunu iniciatīvu radīšana**

Ilgtermiņa mērķis ir izstrādāt un īstenot ilgtspējīgus sporta un izglītības projektus, kas ne tikai veicina sabiedrības integrāciju, bet arī uzlabo dalībnieku dzīves kvalitāti. Tas ietver gan jaunu nometņu un sporta turnīru rīkošanu, gan izglītojošo darbnīcu paplašināšanu, kas apvieno sportu ar citām mācību disciplīnām, piemēram, zinātnei un mākslu.

### **Palielināt līdzdalību sabiedrības un lēmumu pieņemšanas procesos**

Stiprināt *Mini-pitch* lomu kā nozīmīgu spēlētāju vietējā kopienā, kas palīdz veicināt pozitīvas pārmaiņas un sabiedrības labklājību, un kas aktīvi darbojas pilsoniskās sabiedrības attīstības veicināšanā. Plānots aktīvi piedalīties politiskajos un sabiedriskajos procesos, kas veicina sporta un integrācijas nozīmi Latvijā un Eiropā.

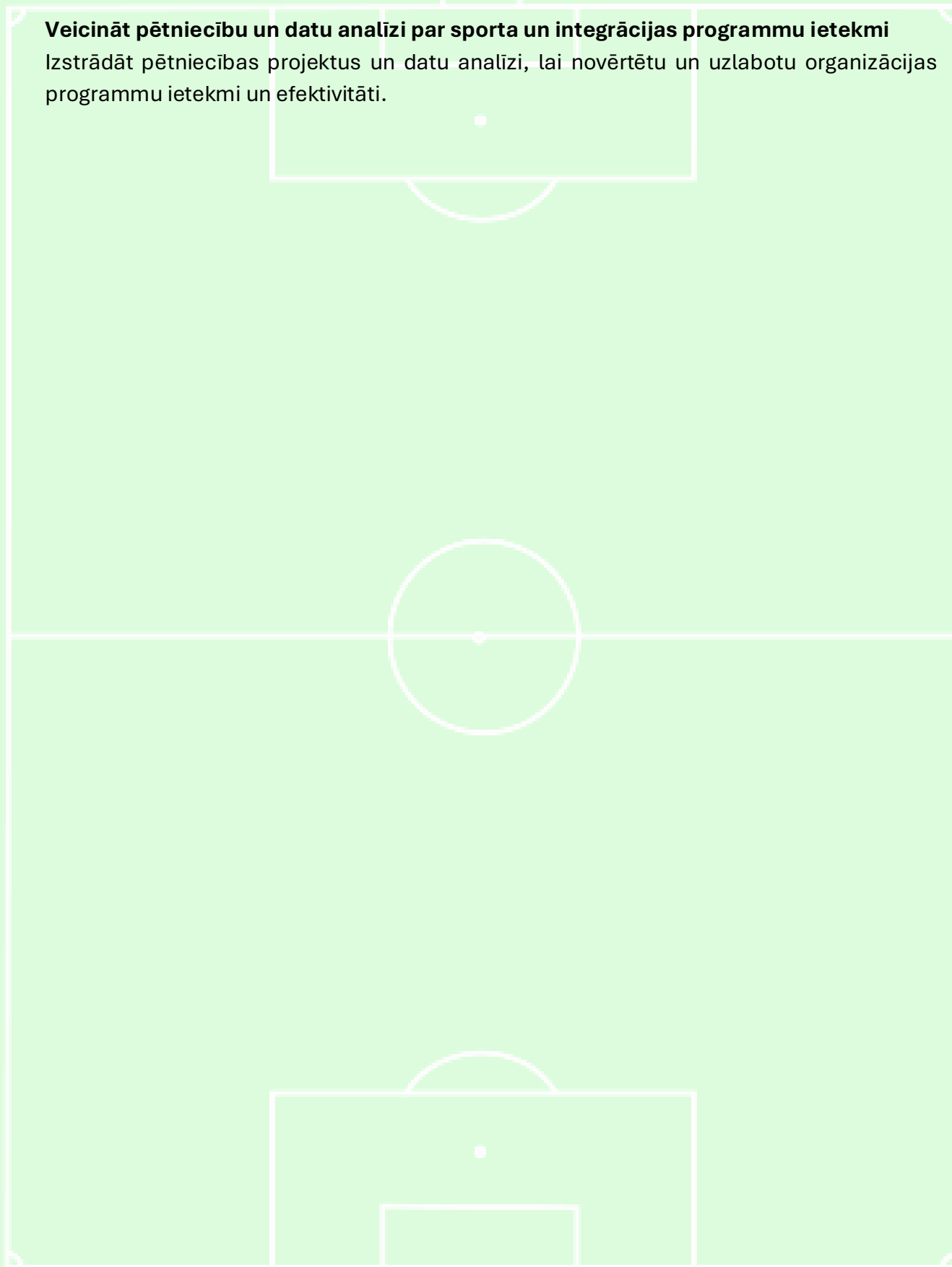
### **Attīstīt jaunas inovācijas sporta un integrācijas jomā**

Izstrādāt un īstenot inovatīvas programmas un tehnoloģijas, kas uzlabo sporta aktivitāšu efektivitāti un integrācijas procesa rezultātus.

# MINI-PITCH

## **Veicināt pētniecību un datu analīzi par sporta un integrācijas programmu ietekmi**

Izstrādāt pētniecības projektus un datu analīzi, lai novērtētu un uzlabotu organizācijas programmu ietekmi un efektivitāti.



## 5. Attīstības prioritātes

### 5.1 Sabiedrības integrācijas veicināšana caur sporta aktivitātēm

*Mini-pitch* prioritāte ir veicināt sabiedrības integrāciju, izmantojot sporta aktivitātes kā galveno instrumentu. Sports kalpo kā efektīvs veids, lai nojauktu kultūras, sociālās un valodas barjeras. Regulāri organizētie sporta pasākumi, turnīri un treniņi ne tikai veicina fizisko labklājību, bet arī veido jaunas saites starp dažādām sabiedrības grupām. Svarīgi ir veidot vidi, kurā katrs cilvēks jūtas pieņemts un iekļauts neatkarīgi no viņa izcelsmes, kultūras vai sociālā statusa.

Līdz 2029. gadam *Mini-pitch* plāno paplašināt savu darbību un nodrošināt, lai vēl vairāk sabiedrības locekļu varētu piedalīties sporta aktivitātēs, kas veicina savstarpējo izpratni un draudzību.

### 5.2 Vietējās sabiedrības atbalstīšana un iesaiste

Sabiedrības atbalstīšana, kopienas veidošana un aktīva līdzdalība ir būtiska *Mini-pitch* darbības prioritāte. Organizācija turpinās cieši sadarboties ar nevalstiskajām organizācijām, vietējām pašvaldībām, skolām, sporta klubiem un citiem partneriem, lai paplašinātu sporta un izglītības programmas vietējiem iedzīvotājiem. Plānota arī regulāra iedzīvotāju iesaistīšanās ne tikai kā dalībniekiem, bet arī kā organizatoriem, brīvprātīgajiem un treneriem, tā veicinot sabiedrības aktīvu līdzdalību un atbildību par kopīgu labklājību. Šis mērķis ietver arī sadarbības veicināšanu starp dažādām kopienas grupām, kā arī kultūras apmaiņas iespēju radīšanu, lai stiprinātu savstarpējo sapratni un solidaritāti.

### 5.3 Aktivitātes bērniem un jauniešiem

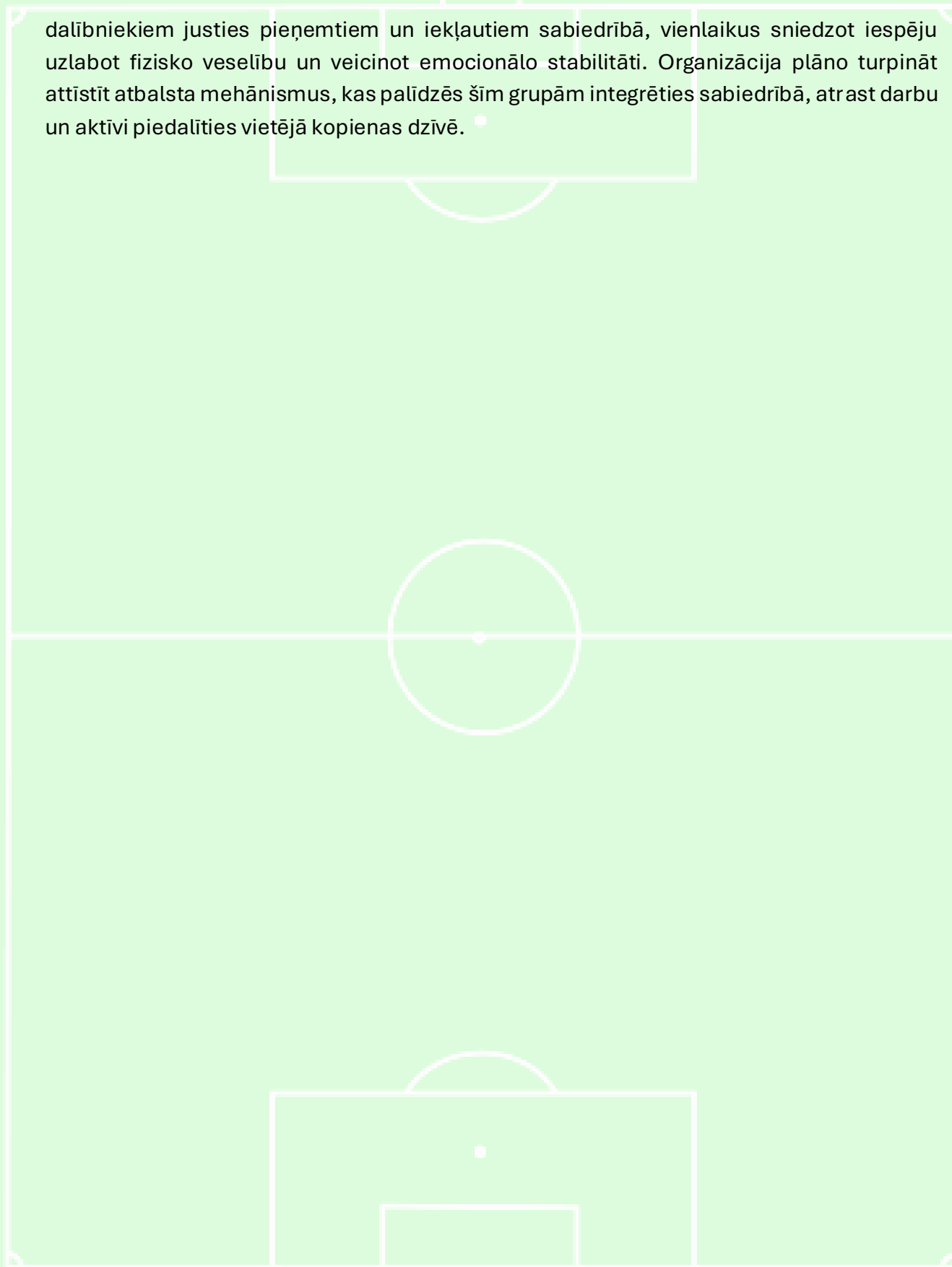
Ar dažādām nometnēm, sporta treniņiem, turnīriem un izglītības programmām organizācija nodrošina drošu vidi, kurā bērni un jaunieši var pilnveidot savas prasmes, uzlabot pašapziņu un veidot pozitīvas sociālās attiecības. Svarīga prioritāte ir nodrošināt bērniem iespēju attīstīt ne tikai sportiskās prasmes, bet arī sadarbības, līderības un problēmu risināšanas spējas. Šo aktivitāšu mērķis ir veidot jauno paaudzi, kas ir ne tikai fiziski aktīva, bet arī sabiedriski atbildīga un motivēta piedalīties kopienas dzīvē.

### 5.4 Atbalsts civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās un sociāli neaizsargātajām grupām

Sociālā atbalsta sniegšana civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās un neaizsargātām sabiedrības grupām ir viena no galvenajām *Mini-pitch* prioritātēm. Organizācija nodrošina bezmaksas sporta nodarbības, emocionālu atbalstu un integrācijas pasākumus civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās un citām neaizsargātām grupām, kas saskaras ar dažādiem izaicinājumiem. Šie pasākumi palīdz

# MINI-PITCH

dalībniekiem justies pieņemtiem un iekļautiem sabiedrībā, vienlaikus sniedzot iespēju uzlabot fizisko veselību un veicinot emocionālo stabilitāti. Organizācija plāno turpināt attīstīt atbalsta mehānismus, kas palīdzēs šīm grupām integrēties sabiedrībā, atrast darbu un aktīvi piedalīties vietējā kopienas dzīvē.



## 6. Sadarbības partneri

### 6.1 Vietējās un starptautiskās sadarbības

Biedrība *Mini-pitch* ir izveidojusi sadarbības tīklu gan vietējā, gan starptautiskā līmenī, kas palīdz īstenot tās sporta un sociālās iekļaušanas projektus. Vietējie partneri veido stabilu sadarbības tīklu un pamatu kopienas iesaistei un programmu ilgtspējai, bet starptautiskās partnerības paplašina iespējas piedalīties projektos un iniciatīvās ārpus Latvijas.

#### Vietējās sadarbības

*Mini-pitch* cieši sadarbojas ar vietējām nevalstiskajām organizācijām, pašvaldībām, skolām, sporta klubiem un Latvijas Futbola federāciju. Kopīgi ar šīm organizācijām tiek rīkoti sporta turnīri, bērnu nometnes un kopienas pasākumi. Organizācijas sadarbības nodrošina ilgtermiņa atbalstu dažādiem projektiem, kas veicina sporta un sociālās iekļaušanas nozīmi vietējās kopienās.

#### Starptautiskās sadarbības

*Mini-pitch* ir izveidojusi starptautiskus kontaktus ar sporta un nevalstiskajām organizācijām Eiropā. Šīs sadarbības ne tikai paplašina dalībnieku redzesloku, bet arī veicina starptautisku pieredzes apmaiņu. Savukārt, dalība Eiropas fondu projektos nodrošina papildus finanšu resursus un dalību programmās, kas atbalsta sociālo iekļaušanu un sporta attīstību. Turpmākajos gados *Mini-pitch* plāno paplašināt starptautisko sadarbību, lai vēl vairāk bagātinātu savas programmas un nodrošinātu plašākas iespējas dalībniekiem.

### 6.2 Kopienas iesaistīšanās

Vietējās kopienas iesaiste ir būtiska *Mini-pitch* darbības sastāvdaļa. Organizācija aktīvi piesaista vietējos iedzīvotājus, trenerus, vecākus un brīvprātīgos, lai radītu aktīvu un atbalstošu kopienas vidi, kas veicina līdzdalību un integrāciju. Biedrības mērķis ir veidot fiziski un sabiedriski aktīvu kopienu, kas sadarbojas, līdzdarbojas un atbalsta viens otru, stiprinot dalībniekus caur sporta un izglītības aktivitātēm.

#### Brīvprātīgo iesaiste

Brīvprātīgie ir neatņemama biedrības *Mini-pitch* darbības daļa. Tie palīdz organizēt pasākumus, piedalās sporta nodarbībās un nometnēs, kā arī līdzdarbojas dažādās izglītības un sabiedrības integrācijas iniciatīvās. Brīvprātīgo dalība ne tikai atvieglo organizācijas darbu, bet arī stiprina kopienas piederības sajūtu un veicina pilsonisko iesaisti.



### **Vecāku un ģimeņu iesaiste**

Vecāku un ģimeņu aktīva līdzdalība nodrošina, ka bērni un jaunieši jūtas atbalstīti gan savās mājās un ģimenēs, gan sporta aktivitātēs. *Mini-pitch* organizē ģimenes pasākumus, kuros dalībnieki var izkustēties, izzināt pasauli, sadarboties, iepazīt dažādas kultūras un veidot jaunas draudzības.

### **Sabiedrības iesaiste programmās**

Vietējās sabiedrības locekļi piedalās regulāros treniņos, nometnēs un sporta turnīros, kas stiprina kopības sajūtu un veicina sabiedrības saliedēšanos. *Mini-pitch* aktīvi aicina visus sabiedrības locekļus, neatkarīgi no vecuma vai sociālā stāvokļa, piedalīties aktivitātēs, kas veicina viņu fizisko un emocionālo labklājību.

## 7. Resursi un kapacitāte

### 7.1 Cilvēkresursi un komandas kapacitāte

Biedrības *Mini-pitch* panākumu pamatā ir tās komanda, kas sastāv no sporta speciālistiem, pedagogiem, jaunatnes darbiniekiem un brīvprātīgajiem. Organizācija ir veidojusi komandu, kurā katrs dalībnieks sniedz savu profesionālo pieredzi, lai nodrošinātu kvalitatīvu un efektīvu programmu īstenošanu.

#### Treneri un speciālisti

*Mini-pitch* komandas galvenais spēks ir profesionāli un pieredzējuši pedagogi, kuri strādā gan ar vietējiem iedzīvotājiem, gan civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, tajā skaitā ar bērniem, jauniešiem un pieaugušajiem. Organizācijas pedagogiem ir ne tikai pieredze un profesionāla izglītība, bet arī prasmes darbā ar dažādām sociālajām grupām, kas padara viņus par spēcīgiem integrācijas līderiem. Biedrība pasākumu organizēšanā piesaista arī bēgļu kopienas locekļus, tādējādi stiprinot viņu sociālo iekļaušanos un ekonomisko neatkarību.

#### Jaunatnes darbinieki un brīvprātīgie

Jaunatnes darbinieki spēlē būtisku lomu programmu īstenošanā un nometņu vadīšanā. Viņi ir apmācīti darbā ar jauniešiem, palīdzot dalībniekiem attīstīt sociālās un sporta prasmes.

#### Vadības komanda

Biedrības vadības komanda ar vairāk nekā piecu gadu pieredzi dažāda mērogu projektu koordinēšanā ir spējusi efektīvi vadīt projektus, pārraudzīt resursu plānošanu un nodrošināt stratēģisko mērķu sasniegšanu. Vadības pieredze nodrošina ilgtspējīgu un plānveidīgu organizācijas attīstību.

Lai nodrošinātu turpmāku izaugsmi, *Mini-pitch* plāno paplašināt savu komandu, piesaistot jaunus speciālistus un nodrošinot papildus apmācības jau esošajiem darbiniekiem. Sadarbība ar starptautiskām organizācijām sniegs arī jaunas apmācību iespējas, kas paaugstinās komandas profesionālo kapacitāti.

### 7.2 Finanšu resursi un ilgtspēja

Finanšu resursu ilgtspējīga pārvaldība ir būtiska biedrības *Mini-pitch* darbības sastāvdaļa. Organizācija aktīvi piesaista līdzekļus no dažādiem avotiem, lai nodrošinātu savas darbības nepārtrauktību un projektu īstenošanu.

### **Pašvaldību, valsts un ES fondu atbalsts**

Liela daļa no *Mini-pitch* finansējuma nāk no nevalstiskajām organizācijām, vietējām pašvaldībām un Latvijas valsts atbalsta programmām. Šie resursi ir galvenie līdzekļi, kas nodrošina nometņu, sporta programmu un bēgļu atbalsta iniciatīvu īstenošanu. Organizācija plāno arī turpmāk paplašināt šo resursu bāzi, īpaši attīstot pieteikumus jauniem starptautiskiem projektiem un programmām.

### **Ziedojumi un labdarības pasākumi**

*Mini-pitch* ir izstrādājusi arī stratēģiju, lai piesaistītu ziedojumus un organizētu labdarības pasākumus. Piemēram, 2023. gadā organizētajā labdarības futbola turnīrā tika savākti līdzekļi Ukrainas bēgļu atbalstam. Šādu pasākumu organizēšana ir ne tikai veids, kā piesaistīt līdzekļus, bet arī veicina sabiedrības iesaisti un solidaritāti.

### **Partneru un sponsoru piesaiste**

Ilgtermiņā *Mini-pitch* plāno izveidot stabilas sadarbības ar vietējiem un starptautiskiem uzņēmumiem, kas būtu ieinteresēti sponsorēt sporta pasākumus un programmas. Šādi partneri palīdzēs nodrošināt ilgtspējīgu finansējumu.

### **Finanšu pārvaldība un ilgtspējas plānošana**

Biedrības finanšu pārvaldība ir balstīta uz pārredzamību un atbildību. Lai nodrošinātu ilgtspējību, *Mini-pitch* katru gadu izvērtē savas finansiālās vajadzības un attiecīgi plāno savu budžetu. Ilgtermiņa mērķis ir nodrošināt pietiekamu finanšu rezervi, kas varētu atbalstīt organizāciju arī situācijās, kad ārējie finansējuma avoti samazinās.

## 8. Stratēģijas īstenošanas plāns

### 8.1 Pasākumi un aktivitātes

Lai veiksmīgi īstenotu *Mini-pitch* attīstības stratēģiju laika posmam no 2024. līdz 2029. gadam, organizācija plāno vairākas aktivitātes, kas vērstas uz sabiedrības iesaistīšanu, integrāciju un ilgtspējīgu attīstību.

#### Sporta pasākumi un turnīri

Plānoti regulāri sporta pasākumi vietējiem iedzīvotājiem un civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, tostarp iknedēļas futbola treniņi un turnīri. Īpaši svarīga loma būs integrācijas pasākumiem, kuros dažāda vecuma, dzimuma un izcelsmes dalībnieki, varēs sadraudzēties un kopā piedalīties sporta aktivitātēs.

#### Bērnu un jauniešu nometnes

Katru gadu tiks organizētas sporta un izglītības nometnes bērniem un jauniešiem, kas piedāvās gan sporta treniņus, gan radošās darbnīcas, apvienojot izglītību un fiziskās aktivitātes. Šīs nometnes veicinās ne tikai fizisko sagatavotību, bet arī sociālo un emocionālo attīstību.

#### Atbalsta pasākumi civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās un neaizsargātām grupām

Plānots turpināt un paplašināt integrācijas pasākumus civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, nodrošinot viņiem bezmaksas sporta nodarbības, ģimenes pasākumus un izglītojošas darbnīcas.

#### Labdarības pasākumi

Katru gadu tiks organizēti labdarības futbola turnīri un koncerti, kuros piesaistītie līdzekļi tiks novirzīti civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās un citu neaizsargātu grupu atbalstam. Šie pasākumi stiprinās sabiedrības līdzdalību un veicinās solidaritāti.

#### Kultūras apmaiņas pasākumi

Plānots organizēt īpašus kultūras apmaiņas pasākumus, kuros vietējās un ģimenes, kuras ieradušies Latvijā bēgļu gaitās, varēs dalīties savās tradīcijās, mācīties jaunas valodas un piedalīties radošās aktivitātēs. Šie pasākumi kalpos kā platforma kultūru sapratnei un draudzības veidošanai.

## 8.2 Uzraudzība un izvērtējums

Lai nodrošinātu stratēģijas mērķu veiksmīgu sasniegšanu, tiks izstrādāta efektīva uzraudzības un izvērtējuma sistēma.

### Indikatori un rezultātu mērīšana

Katram projektam un aktivitātei tiks noteikti skaidri un izmērāmi rādītāji, lai izvērtētu organizācijas progresu. Indikatori iekļaus dalībnieku skaitu sporta pasākumos, nometnēs un izglītības programmās, kā arī dalībnieku apmierinātības līmeni. Plānots arī sekot līdzi fiziskajām un emocionālajām izmaiņām, ko dalībnieki piedzīvo programmu ietvaros.

### Regulāri pārskati un atskaites

Organizācija veiks regulārus iekšējos pārskatus, lai izvērtētu progresu katrā no prioritārajām jomām. Ikgadējie pārskati tiks prezentēti *Mini-pitch* vadības komandai un finansētājiem, lai nodrošinātu pārredzamību un atklātību. Balstoties uz šiem pārskatiem, tiks pielāgotas aktivitātes un stratēģijas aspekti.

### Dalībnieku un kopienas iesaiste izvērtējumā

Lai gūtu pilnīgāku izpratni par aktivitāšu ietekmi, tiks aktīvi iesaistīti pasākumu dalībnieki un sabiedrības locekļi. Viņu atsauksmes tiks izmantotas, lai pilnveidotu programmas un nodrošinātu to atbilstību dalībnieku vajadzībām un gaidām.

### Ārējais izvērtējums

Līdzās iekšējiem pārskatiem, tiks piesaistīti neatkarīgi eksperti, kas veiks ārējo izvērtējumu, īpaši ES finansēto projektu ietvaros. Šie eksperti sniegs objektīvu analīzi par organizācijas panākumiem un sniegs rekomendācijas turpmākai attīstībai.

## 9. Nākotnes perspektīvas un izaicinājumi

Biedrības *Mini-pitch* attīstības plāns iezīmē ceļu uz ilgtermiņa izaugsmi un ietekmi, veicinot sabiedrības integrāciju, bērnu un jauniešu attīstību, kā arī neaizsargāto grupu atbalstu. Nākamajos gados biedrība koncentrēsies uz jaunu sporta iniciatīvu ieviešanu un starptautisko partnerību paplašināšanu, tādējādi palielinot tās ietekmi gan Latvijā, gan ārpus tās.

Tomēr nākotnes ceļš nav bez izaicinājumiem. Viena no būtiskākajām grūtībām būs pastāvīga un stabila finansējuma nodrošināšana, lai uzturētu projektus un iniciatīvas ilgtermiņā. Arī sabiedrības iesaistīšanās un līdzdalības veicināšana prasīs nepārtrauktu darbu un pielāgošanos mainīgajiem sociālajiem un ekonomiskajiem apstākļiem.

Turpmākajos gados *Mini-pitch* turpinās pielāgoties šiem izaicinājumiem, stiprinot savas komandas kapacitāti, paplašinot sadarbības tīklu un ieviešot inovācijas programmās, kas atbilst sabiedrības vajadzībām. Biedrība būs gatava risināt šos izaicinājumus, lai turpinātu sniegt atbalstu un ietekmēt sabiedrību pozitīvā veidā.



## 10. Aicinājums uz sadarbību

Biedrība *Mini-pitch* aicina vietējās un starptautiskās organizācijas, pašvaldības, uzņēmumus un sabiedrības locekļus sadarboties un atbalstīt tās misiju - veicināt sabiedrības saliedētību caur sportu un izglītību. Mūsu projekti ir vērsti uz to, lai veidotu iekļaujošu un atbalstošu vidi visiem dalībniekiem, īpaši civiliedzīvotājiem, kuri ieradušies Latvijā bēgļu gaitās un sociāli neaizsargātajām grupām. Tāpat būtiska un līdzvērtīgi svarīga ir pilsoniskās sabiedrības attīstības joma.

Sadarbība ar dažādām organizācijām un institūcijām palīdzēs paplašināt *Mini-pitch* iniciatīvas un veicināt plašāku sabiedrības līdzdalību. Mēs esam atvērti sadarbībai ar jauniem partneriem, kuriem ir svarīgas mūsu vērtības un ir vēlme kopā ar mums attīstīt projektus, kas veicina veselīgu dzīvesveidu, kultūru izpratni un sociālo integrāciju.

Kopīgiem spēkiem mēs varam sasniegt ievērojamus rezultātus, nodrošinot ilgtspējīgu un pozitīvu ietekmi uz sabiedrību, kā arī palīdzot veidot saliedētu un spēcīgu Latvijas nākotni!

